



# PLANO DE NEGÓCIOS 2024

---

SÍNTESE



# PLANO DE NEGÓCIOS 2024

---

SÍNTESE

**O DOCUMENTO NA ÍNTEGRA FOI APROVADO NA 191ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,** de 19 de dezembro de 2023, observadas as assinaturas dos membros do Conselho de Administração da Companhia Celg de Participações - Celgpar.



# Apresentação

O Plano de Negócios, é uma derivação do Planejamento Estratégico da empresa no qual são relacionadas ações para um intervalo de tempo mais curto, visa estabelecer as ações específicas (iniciativas) para o período compreendido pelo exercício social/fiscal correspondente, de forma que a sua realização seja a parcela da evolução esperada para o período, compreendendo a relação entre as etapas e o resultado final.



# Índice



- 05 **A EMPRESA**  
Informações sobre a CELGPAR e sua história
  
- 06 **MISSÃO, VALORES & VISÃO**  
Os referenciais estratégicos que norteiam a empresa
  
- 07 **INICIATIVAS**  
As principais ações da empresa em 2024

# A empresa

A Companhia Celg de Participações CELGPAR, iniciou em 2022 um novo ciclo, em que, a partir do desdobramento da sua atuação como holding resultou na sua atuação também nas atividades operacionais, de forma direta, além das participações acionárias.

Opera atualmente duas usinas hidrelétricas, e duas fotovoltaicas na modalidade de Geração Distribuída (uma com capacidade instalada de 0,75 MS para compensação do consumo próprio – na Usina de Rochedo e outra, de 5MW, para arrendamento – Cachoeira Dourada). Possui participação em seis sociedades de propósito específico (SPEs), sendo duas de geração de energia e outras quatro de transmissão de energia.

O planejamento estratégico apresentou novas possibilidades, com nova visão e significado para geradora de energia, construtora de usinas, provedora de soluções em energia, fomentando a eficiência energética e atuando na transformação energética do Estado de Goiás.

## Usinas



PCH Rochedo



UHE São Domingos

## Participações



Pantanal  
Transmissão  
(49,0%)



Firminópolis  
Transmissão  
(100,0%)



Lago Azul  
Transmissão  
(50,1%)



Energética  
Corumbá III  
(37,5%)



Energética  
Fazenda Velha  
(20%)



Vale do São Bartolomeu  
Transmissora  
(10,0%)



# A empresa

## **MISSÃO**

Atuar de forma empreendedora em soluções de energia e serviços para o desenvolvimento com sustentabilidade.



## **VISÃO**

Ser uma empresa de excelência, sustentável e inovadora em soluções de energia e serviços



## **VALORES**

Transparência  
Ética e Responsabilidade  
Compromisso com crescimento, resultados e sustentabilidade  
Espírito cooperativo



# Iniciativas e Ações Previstas para 2024

As iniciativas nas quais a empresa deposita seu empenho e seus recursos para concretizar as ações previstas para o primeiro ano do Planejamento Estratégico e colher os primeiros resultados.

<b>Iniciativa</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Meta 2024</b>
Elaboração dos estudos e processos para o Processo de Reestruturação/Desestatização	Implementar Processo de Reestruturação Societária /Desestatização	Efetivar a operação, no caso de venda segregada de participações societárias e/ou ativos; ou ofertar subsídios para o Estado alienar as suas ações, caso o Estruturador aponte a troca de controle acionário da Celgpar como modelo mais vantajoso
Dar continuidade à permuta ou aquisição da participação de Furnas na SPE Lago Azul	Melhorar o resultado operacional	Efetivar a operação
Elaboração do Portfólio de Serviços para a transformação da SPE Planalto Solar	Aumentar a relevância estratégica da empresa para o Estado	Concluir a formalização do Portfólio
Alocação dos créditos de energia das UFVs em construção	Melhorar o resultado Operacional	Alocar 100% da energia
Pesquisa e desenvolvimento de plantas de geração de energia fotovoltaica flutuante e a partir de resíduos sólidos	Fomentar parcerias estratégicas	Celebrar 01 contrato de parceria estratégica
Implantação do sistema de cotações online	Otimizar e automatizar processos	Concluir a implantação
Concluir Treinamento do quadro de colaboradores em metodologia ágil	Elevar a capacitação do quadro de colaboradores	Concluir a capacitação da totalidade do quadro de colaboradores
Fomentar treinamentos para qualificação do pessoal no que tange a tratamento de dados	Elevar a capacitação do quadro de colaboradores	Capacitar quadro envolvendo os colaboradores da TI, Engenharia. Novos Negócios e da área Financeira
Revisão do Regulamento Interno de Licitações e Contratos	Revisar requisitos para seleção de parceiros e fornecedores	Revisar 100% dos pontos identificados como necessários
Criação do Cadastro Negativo de Fornecedores	Revisar requisitos para seleção de parceiros e fornecedores	Concluir a criação do Cadastro
Promoção de eventos para disseminação de conhecimento	Promover a gestão do conhecimento	Realizar 06 eventos para compartilhamento de informações



# PLANO DE NEGÓCIOS 2024

---

SÍNTESE

**O DOCUMENTO NA ÍNTEGRA FOI APROVADO NA 191ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,** de 19 de dezembro de 2023, observadas as assinaturas dos membros do Conselho de Administração da Companhia Celg de Participações - Celgpar.





# PLANO DE NEGÓCIOS 2024

---

SÍNTESE